TRANSFORMAREA CONTROLULUI CORPORATIV ÎN MANAGEMENTUL FINANCIAR MODERN AL COMPANIILOR

Tatiana PENU,
ORCID: 0009-0006-5261-1606
Universitatea de Stat din Moldova

Abstract. *The given article reflects a presentation on corporate control in the modern financial management of companies. At the level of complexity of contemporary society, the management of economic-social activities (structured by fields, sectors and hierarchical levels) requires increasingly substantial efforts. Such leadership has, in addition to its attributes of foresight, organization, coordination and command, and the task of controlling all human actions throughout their duration. Taking into account the problems faced by corporate governance today, they have the chance to be solved only to the extent that the material, human, financial, informational resources will be efficiently and effectively capitalized.*

Keywords: *internal audit, financial control, financial management.*

Controlul financiar intern reprezintă doar un aspect al controlului în ansamblul său si orice dezbateri pe aceste probleme trebuie plasate în contextul unei evaluări mai generale a adecvării și funcționalității codrului instituțional luat ca un întreg. Ca urmare a creării Uniunii Europene şi o procesului actual de integrare, a fost posibilă obținerea unei viziuni generale din ce în ce mai clare asupra sistemelor de control si audit utilizate de diferite țări.

În perioada actuală prin care trece Moldova de aderare la Uniunea Europeană - controlul corporativ, ca parte componentă a proceselor de reformă economică, financiară și socială, are un rol deosebit în creșterea performanței economiei, limitarea risipei, eliminarea fraudei și corupției, detectarea din timp a anomaliilor și a deficiențelor.

Controlul financiar ajută managementul în aprecierea rezultatelor care îi sunt comunicate. Obiectivele guvernanței corporative vizează, în esență, obținerea de profit, dar în acelasi timp supraviețuirea, dezvoltarea si chiar perocesarea acestuia, care la rândul lor decurg din scopurile financiare - echilibru, rentabilitate şi crestere. Toate aceste activităţi ale agentului economic se desfășoară într-un mediu social specific constituit din: salariați, furnizori, creditori, clienţi, sis-temul bancar, instituțiile financiare.

În ultimul timp, a existat o creștere a rolului guvernanței corporative, concomitent crește importanța funcției de control a finanțelor corporative. Acest lucru se datorează următoarelor cauze:

1. Modificări care au loc în sistemul de control financiar corporativ.

2. Neclaritatea și dualitatea actelor legislative cu privire la problemele legate de desfășurarea afacerilor, problemele de calitate și reglementare de stat.

3. Disunitatea și completitudinea insuficientă a informațiilor.

În ultimul timp, poate fi umrărită creșterea rolului managementului financiar în gestiunea fiannțalor corporative și concomitant întârirea importanței funcției de control a acestuia. Aceasta este condiționată de mai mule cause:

1 Activitatea de investiții redusă a companiilor de asigurări a condus la modificări corespunzătoare în structura portofoliului de investiții al corporațiilor în favoarea prevalenței activelor cu risc scăzut în acestea;

2. Transparența și responsabilitatea investițională a activităților participanților corporativi nu reflectă suficient imaginea reală a utilizării resurselor financiare.

Drept urmare, investitorii terți părăsesc complet compania, iar grupul financiar-industrial capătă control deplin asupra activelor monetare și fizice. Un astfel de comportament al acestui grup provoacă apariția unor riscuri ridicate pentru investitori, în special a celor din portofoliu.

Organizarea sistemului de control financiar corporativ determină întreaga activitate financiară și economică a corporației și siguranța resurselor materiale și monetare ale corporației. Organizarea corectă a controlului financiar al întreprinderii ajută la eliminarea deficiențelor în activitatea corporației și reduce timpul necesar pentru a le elimina

În contextul transformării economiei, corporațiile interne sunt nevoite să recurgă la construirea unui sistem eficient de control financiar intern pentru a-și menține și crește pozițiile. În condițiile economice moderne, prezența în cadrul corporației a unui serviciu de audit intern în si stemul de control financiar crește rolul funcției de control al finanțelor corporației.

Auditul intern nu necesită de la organizația costuri suplimentare serioase pentru crearea sa și funcționare. Acestă formă prevede dezvoltarea de către auditori externi, împreună cu specialiștii organizației, a unui set de documente normative care reglementează procedura de interacțiune între unitățile sale structurale și manageri în domeniul activităților de control, întocmirea documentației pe baza rezultatelor acestora, precum și pregătirea soluții pentru eliminarea deficiențelor identificate.

Format corect și funcționând eficient pe baza standardelor și metodologiilor interne dezvoltate ținând seama de experiența modernă, sistemul de audit intern va permite detectarea în timp util a deficiențelor în funcționarea sistemului de

control financiar al corporației, motivele dezvoltării măsurilor de eliminare și minimizare a acestora riscuri.

În procesul de implementare și funcționare a serviciului de audit intern, este posibil să întâmpinați o serie de dificultăți cauzate, în special, de factori precum:

- Absența unui cadru legal pentru materialele didactice necesare;
- nevoie de capacitate, perioadă scurtă de timp pentru personalul capabil să auditeze situațiile financiare întocmite în conformitate cu standardele financiare internaționale continuarea cererii de raportare, precum și consultări ale specialiștilor organizației cu privire la această problemă.

Figura 1 reflectă sistemul de interacțiune între principalele domenii ale controlului financiar corporativ, ceea ce face posibilă reducerea la minimum a costurilor generale ale corporației, care devine posibilă datorită eliminării costurilor nerezonabile, controlul cărora este atribuit centrelor de responsabilitate corespunzătoare. Pentru ca controlul financiar corporativ intern să își atingă obiectivele și să fie eficient, trebuie creat un serviciu special în corporație, condus de un controlor financiar. Responsabilitățile acestei unități vor fi următoarele:

- dezvoltarea și implementarea procedurilor de control financiar;
- utilizarea tehnologiilor avansate în activitatea care face posibilă creșterea eficienței sistemului de control financiar corporativ,
- monitorizarea funcționării sistemului de control financiar și aplicarea doar a metodelor și procedurilor relevante pentru companie.

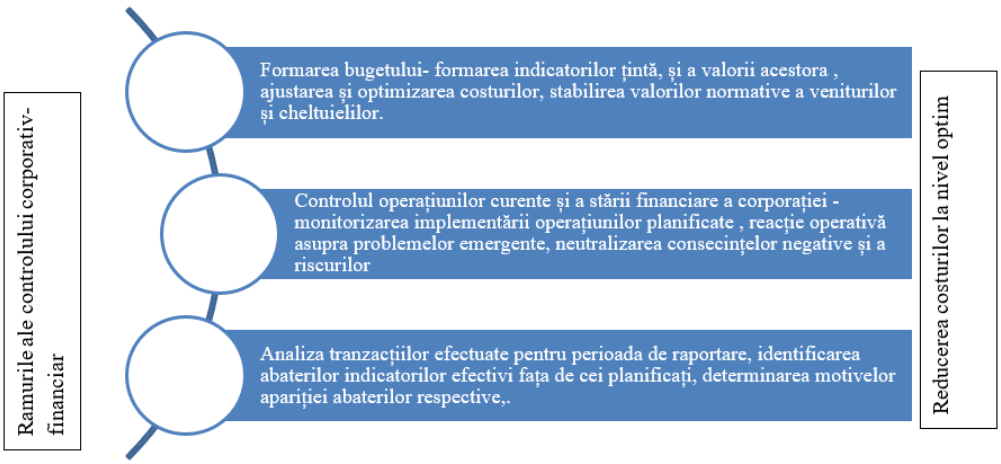


Fig. 1 Rolul sistemului de control financiar corporativ în reducerea costurilor generale ale întreprinderii.

Sursa: Elaborat de autor în baza datelor cercetate

În cele expuse în lucrarea dată, controlul corporativ reprezintă principalul instrument, prin intermediul căruia managerul întreprinderii o poate conduce în

cel mai eficient mod. Acesta reprezintă un proces prin care se analizează acțiunile şi activitățile desfășurate, sunt evaluate rezultatele obținute şi sunt elaborate concluzii, în baza cărora se iau decizii şi se întreprind anumite acțiuni. Prin controlul intern se urmărește realizarea obiectivelor şi permite managementului să evalueze şi să corecteze luarea deciziilor.

Rezumând partea teoretică a studiului, putem concluziona că controlul financiar corporativ, în cazul aplicării sale cuprinzătoare ca unul dintre instrumentele de management financiar al unei corporații, face posibilă creșterea eficienței tuturor tipurilor de resurse și asigură siguranța acestora, minimizează costurile și îmbunătățește starea financiară a companiilor. Pentru a îmbunătăți eficiența controlului financiar, este necesar să se sistematizeze legislația actuală, baza metodologică dezvoltată în practica internă și organizarea corectă a sistemului de control financiar corporativ la nivelul diviziilor corporative individuale.

Referințe bibliografice:

1. Hotărîrea Guvernului Republicii Moldova cu privire la aprobarea Programului de dezvoltare a controlului financiar public intern, nr.57 din 02.07.2010. În: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 2010, nr.117-118;
2. Canadian Institute of Chartered Accountants (CICA). Guidance on control. 1995, Online at: https://www.cica.ca
3. LEITCH, M. Intelligent Internal Control and Risk Management: Designing High-Performance Risk Control Systems. Aldershot, UK: Gower Publishing, 2008.
4. Legea Republicii Moldova privind controlul financiar public intem nr. 229 din 23.09.2010. Monitorul Oficial nr.231-234/730 din 26.11.2010 cu modificărite la situatia din 01.09.2014
5. Normele metodologice de audit intem în sectorul public, aprobate prin Ordinul ministrului finanţelor nr. 105 din 15.07.2013; http://www.mtgov.md/about/cfpi/cadrunormativ
6. Regulamentul privind raportarea activităţii de audit intem în sectorul public nr. 113 din 15.09.2011. in: Monitorul Oficial nr.166-169/1518 din 07.10.2011
7. Standardele naţionale de audit intern, aprobate prin Ordinul ministrului finanţelor nr. 113 din 12.10.2012.