СИСТЕМА СБАЛАНСИРОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ УПРАВЛЕНИЯ ВОСПРОИЗВОДСТВОМ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА АГРАРНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ

Максим ГОРШКОВ

Винницкий торгово-экономический институт КНТЭУ, Украина

Abstract. *The topicality of researches in the field of estimation of the efficiency of resource potential in the agrarian sector of economics doesn't reduce its importance nowadays. The theory of formation of the balanced scorecard is addressed to enterprises and organizations first of all. However, for formation of this system for the region level and national economics we must take into considerations the fact that a region and a country has a more complicated system than a corporation, i.e. the system which is examined in such aspects as interrelation of the region (country) with international association, states, population, inner markets, internal business processes and natural potential. Strategic aims of the national economy development in particular the agrarian sector must answer economic, ecological and aspects of its development. The balanced scorecard is very attractive when we use it monitoring resources of the different regions of the country. The authors suggest using the chosen projections concerning kinds of resources for formation of the indicative indices of the resource potential. One of the new factors in the suggested method is information resources, the demands to which must have a high level of dynamics for renovation of the information.*

Keywords: *balanced scorecard, national economics, resource potential.*

Развитие аграрной сферы направлено на повышение уровня продовольственной безопасности Украины за счет наращивания производства продуктов питания, улучшение их качества и сбалансированности по питательным веществам, что позволит создать конкурентоспособную экономику, интегрированную в мировую хозяйственную систему, приблизить сельскохозяйственное производство до уровня экономически развитых стран. С развитием различных форм собственности в аграрном секторе решения вопроса воспроизводства естественного ресурсного потенциала АПК имеет приоритетное значение. Методологическая незавершенность и недостаточность нормативно-правовой базы снижает эффективность и ограничивает сферу применения инструментария общей системы экономических регуляторов проведения мероприятий по воспроизводству и сохранению природного ресурсного потенциала АПК. Данная проблема приняла многогранный характер, что затрудняет ее решения с учетом особенностей регионального производства, поскольку является одной из составляющих обеспечения продовольственной и экологической безопасности Украины.

В исследованиях различных аспектов рационального использования, охраны и воспроизводства природных ресурсов большой вклад внесли, прежде всего, такие известные ученые, как О. Ф. Балацкий, П. П. Руснак, В. Г. Вьюн, Б. М. Данилишин, Л. Г. Мельник, В. Я. Шевчук и другие. Благодаря работам этих ученых сформирована основа для дальнейших научных исследований. Кроме того, концепция сбалансированных показателей, которая чаще всего использовалась для предприятий, может быть адаптирована для оценки и мониторинга показателей воспроизводства экономического потенциала региона [3]. Однако ряд проблем в сфере экономического воспроизводства

экономического потенциала АПК требуют дополнительных исследований, в частности — система сбалансированных показателей воспроизводства ресурсов региона.

Сбалансированная система показателей (ССП) (BSC, Balanced Scorecard) — это система стратегического управления компанией на основе измерения и оценки ее эффективности по набору оптимально подобранных показателей, отражающих все аспекты деятельности организации, как финансовые, так и не финансовые. Название системы отражает то равновесие, которое сохраняется между краткосрочными и долгосрочными целями, финансовыми и нефинансовыми показателями, основными и вспомогательными параметрами, а также внешними и внутренними факторами деятельности.

В настоящее время примеров успешного применения ССП на практике не так много, т.к. при внедрении ССП приходится сталкиваться с различными проблемами. Наиболее серьезные проблемы при разработке и внедрении ССП чаще всего касаются неправильной трактовки методологии, организационных моментов или автоматизации ССП. Адаптация системы сбалансированных показателей для выбранного направления контроля воспроизводства в аграрном секторе требует уточнения категорий экономического потенциала региона, обоснованного выбором проекций системы и детализации показателей. Сбалансированная система показателей эффективности предоставляет возможность руководителям связать разработанную стратегию экономических систем с набором взаимосвязанных индикаторов, индивидуально разработанных для различных уровней управления и связанных между собой [4].

Главное предназначение ССП на региональном уровне состоит в усилении стратегии развития экономики региона, ее формализации, проведении и донесении до каждого руководителя муниципального образования или района региона, обеспечении мониторинга и обратной связи с целью отслеживания и генерации организационных инициатив внутри подсистем экономической системы, т.е. всего региона. Такая система должна уравновесить, сбалансировать точность экономических, социальных, финансовых и других данных факторами будущих результатов деятельности экономической системы региона, помогая реализовать их отличительные стратегии. Сбалансированная система показателей (ССП) представляет собой своеобразную концепцию управления и является инструментом реализации стратегии. ССП позволяет связать оперативное и стратегическое управление, поскольку переводит стратегию в систему целей и задач в рамках четырех основных проекций: финансов, клиентов, внутренних бизнес-процессов, обучения и саморазвития экономической системы региона [4].

При внедрении сбалансированной системы оценочных показателей (Balanced ScoreCard) для аграрного сектора руководителям регионов необходимо учитывать ряд факторов. Среди них – определение основных составляющих экономического потенциала аграрного сектора региона. Алгоритм формирования сбалансированной системы показателей заключается в следующем. Стратегические цели воспроизводства ресурсов декомпозируются на подцели до уровня исполнителей.

Существуют аналогичные системы для оценки потенциала сельского хозяйства и аграрного сектора. Так, дорожная карта сельского хозяйства, предложенная К. Бабкиным [1] предусматривает такие проекции, как земельные ресурсы, трудовые ресурсы, технологии, ресурсы сбыта продукции.

Показатели состояния, использования и воспроизводства природных ресурсов можно рассматривать как целевые, обеспечивающие и результирующие [2]. Так, например, для земельных ресурсов к целевым можно отнести следующие показатели (которые измеряются в тыс. га): площадь земель, используемых в сельском хозяйстве (пашни, сенокосы, пастбища) рекультивация земель под сельскохозяйственные угодья (из них под пашню), площадь земель (орошаемые, осушенные). К обеспечивающим (тыс. га):

земельный фонд; несельскохозяйственное использование земель (по видам использования) и другие.

Главные задачи и функции экономической оценки ресурсов могут быть сформулированы следующим образом:

1. Определение размера расходов на освоение, использование и воспроизводство ресурсов, эффективность их использования. Здесь преобладают функции стоимостного измерения.
2. Создание природных и экономических условий воспроизводства. Функции стоимостного измерения будут переплетаться с качественными показателями развития территории.
3. Рациональное и комплексное размещение производств на территориях, учета местных различий, обусловливающих расходы. Основные функции связанны с проблемами территориального развития производительных сил и согласование их с имеющимся природным ресурсным потенциалом.
4. Обеспечение рационального и комплексного ресурсопользования с применением технологий, позволяющих многократно привлекать в ресурсный оборот необходимые сырьевые компоненты. Здесь экономические аспекты тесно взаимосвязаны с введением научно-технических достижений.

Сбалансированная система показателей воспроизводства экономического потенциала региона в аграрном секторе помогает руководителям обратить внимание на самые важные моменты. Для Винницкой области и других областей, главным направлением развития которых является аграрный сектор, такая система даст возможность не только сохранить природные ресурсы, а и рационально использовать их для развития региона.

БИБЛИОГРАФИЯ

1. Бабкин К. Дорожная карта развития сельского хозяйства [Электронный ресурс] / К. Бабкин. — Режим доступа : http://babkin-k.livejournal.com/139716.html. — Загл. с экрана.
2. Борисова В. А. Відтворення природного ресурсного потенціалу АПК: економічні аспекти / В. А. Борисова. – Суми : Довкілля, 2003. – 382 с.
3. Вебер Ю. На пути к активному управлению с помощью показателей / Ю. Вебер, У. Шеффер // Проблемы теории и практики управления. — 2007. — № 5. - С. 107-111.

Чухарева О. В. Необходимость разработки сбалансированной системы показателей для оценки экономики региона [Электронный ресурс] / О. В. Чухарева. — Режим доступа : http://www.vfmgiu.ru/Nauchnoe-obschestvo-Feniks-208/Nashi_publikacii/Neobhodimost_razrabotki/index.html. — Загл. с экрана.