ВНУТРЕННИЙ АУДИТ КАК КЛЮЧЕВОЙ ЭЛЕМЕНТ СОВРЕМЕННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

Виктория КАРА,

магистрант, Факультет Экономических Наук,
Молдавский Государственный Университет

CZU: 657.63:005.73 E-mail: viculik5@gmail.com

Актуальность выбранной темы исследования заключается в том, что как компонент бизнеса внутренний аудит требует разработки процедур и техники его проведения, отвечающих специфики бизнеса. Внедрение внутреннего аудита позволяет не только минимизировать финансовые риски, но и способствует формированию культуры управления, направленной на постоянное совершенствование и адаптацию к новым условиям.

Цель работы - проанализировать роль внутреннего аудита в системе современного управления организацией. В рамках проведения исследования выдвигается следующая **гипотеза:** отсутствие внутреннего аудита негативно влияет на операционную эффективность, финансовую устойчивость и стратегическое развитие SRL MICRAGROLUX.

Экономист П. И. Камышанов рассматривает внутренний аудит как форму экспертной оценки бизнес-процессов и подчеркивает, что «аудит - это своеобразная экспертиза бизнеса» [1, 76]. Данное утверждение отражает концепцию внутреннего аудита, расширяя традиционное понимание его функций. Однако стоит уточнить, что внутренний аудит - это не только экспертиза, но и систематический процесс, интегрированный в управление компанией.

Цифровизация, автоматизация, риск-ориентированный подход, ESG-аудит и agile методологии становятся неотъемлемыми элементами современной аудиторской практики. Эти тенденции не только повышают эффективность аудита, но и усиливают его стратегическую роль в организации, превращая его в инструмент адаптивного подхода к управлению и создания дополнительной ценности.

Для применения полученных теоретических знаний во время исследования темы работы, нами было принято решение проанализировать деятельность предприятия SRL MICRAGROLUX, занимающееся сельскохозяйственной деятельностью, выращиванием зерновых культур, с последующей реализацией юридическим лицам и землесобственникам.

Система управления SRL MICRAGROLUX характеризуется сочетанием традиционных методов планирования и контроля с внедрением отдельных элементов автоматизации.

Несмотря на наличие структурированного подхода к управлению, включая использование стратегического, тактического и оперативного планирования, выявлены существенные недостатки, одним из которых является отсутствие внутреннего аудита также ERP- и CRM-систем, что ограничивает эффективность управления, усложняет процесс контроля и принятия решений, что, в свою очередь, негативно влияет на конкурентоспособность и устойчивость компании в условиях рыночной конкуренции.

Можно выделить 4 основных рисков, связанных с отсутствием системы внутреннего аудита на SRL MICRAGROLUX:

1. **Финансовые риски.** В условиях отсутствия внутреннего аудита не осуществляется системный контроль за распределением финансовых потоков, что может привести к неэффективному использованию средств. Соответственно, может произойти перерасход бюджета, вызванного повышенными затратами на операционную деятельность.
2. **Рост краткосрочных обязательств и снижение ликвидности.** Показатели коэффициентов абсолютной и промежуточной ликвидности в 2022-2023 годах демонстрируют низкие значения, что свидетельствует об ограниченной возможности оперативного погашения обязательств. Если система внутреннего аудита не будет внедрена, то риски, связанные с ростом краткосрочных обязательств и снижением ликвидности, могут привести к негативным последствиям.
3. **Ограниченные возможности для стратегического финансового планирования на SRL MICRAGROLUX.** При отсутствии внутреннего аудита повышается вероятность несбалансированного финансирования инвестиционных программ и неэффективного использования заемных средств. Долгосрочные финансовые решения могут приниматься без всестороннего анализа, что увеличивает риск избыточных или, наоборот, недостаточных вложений в ключевые активы.
4. **Риск для системы управления на предприятии.** Отсутствие внутреннего аудита в SRL MICRAGROLUX создает значительные риски для системы управления, поскольку затрудняет контроль и оценку эффективности ключевых управленческих процессов. Без структурированного внутреннего мониторинга могут возникнуть проблемы с распределением обязанностей, несогласованностью действий между подразделениями и недостаточной прозрачностью при принятии решений.

При анализе производственных процессов нами была разработана диаграмма Исикавы, которая позволила визуализировать факторы, влияющие на отсутствие внутреннего аудита, и помогла определить ключевые направления для его интеграции. Для оценки системы планирования была составлена модель сбалансированной системы показателей (BSC), которую можно внедрить в систему внутреннего операционного аудита на предприятии, что позволит эффективно оценивать и контролировать бизнес-процессы.

Аудит политики государственного субсидирования позволяет не только контролировать процесс получения и использования государственных средств, но и повышать общую эффективность деятельности компании.

В рамках анализа тенденций развития внутреннего аудита нами был изучен ESG – аудит. Рекомендуется внедрение данного направления в деятельность исследуемого предприятия, так как после проведения ESG – аудита предприятие может приобрести репутацию экологически ответственного партнера, что полезно как в работе с партнерами, так и в плане привлечения инвестиций.

В ходе исследования была подтверждена ранее выдвинутая гипотеза о том, что отсутствие внутреннего аудита негативно влияет на операционную эффективность, финансовую устойчивость и стратегическое развитие SRL MICRAGROLUX.

На основе проведенного исследования, нами были выдвинуты рекомендации для SRL MICRAGROLUX, которые помогут улучшить его систему управления и эффективность деятельности в целом:

- ➢ Создать службу внутреннего аудита или нанять внештатного сотрудника, который периодически или по требованию/необходимости будет проводить операционный аудит внутри компании. Это обеспечит повышение эффективности контроля за финансовыми и операционными процессами, своевременное выявление рисков и разработку рекомендаций по их минимизации.
- ➢ Организовать регулярные проверки использования средств, включая аудит субсидий, контроль за целевыми расходами и анализ эффективности инвестиций, что поможет минимизировать финансовые потери и повысить прозрачность отчетности.
- ➢ Анализировать ключевые показатели эффективности (KPI), выявлять узкие места в системе управления и оперативно корректировать стратегии, что повысит производительность труда, сократит издержки и улучшит конкурентоспособность предприятия.

Выполнение данных рекомендаций позволит SRL MICRAGROLUX повысить уровень контроля, минимизировать риски и создать эффективную систему управления на основе проводимого операционного аудита.

Библиография:

1. Камышанов П. И. Практическое пособие по аудиту М.: ИНФРА-М, 1996. – ISBN: 5- 86225-484-5, 522 с

Recomandat
***Irina GOLOCIALOVA**, dr., conf. univ.*